**ประเด็นในการนำไปสู่ Best Practice**

**การพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.)**

**อำเภอสุไหงปาดี จังหวัดนราธิวาส**

**\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\***

1. **ความเป็นมา/สภาพปัญหาที่เกิดขึ้น**

อำเภอสุไหงปาดี จังหวัดนราธิวาส เป็นอำเภอหนึ่งในสิบสามอำเภอของ

จังหวัดนราธิวาส แบ่งออกเป็นเป็น 6 ตำบล 50 หมู่บ้าน มีจำนวนประชากร 47,070 คน

ชาย 23,178 คน หญิง 23,892 คน มีจำนวนครัวเรือน 10,989 ครัวเรือน โดยมีกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน และคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) เป็นองค์กรหลักในการขับเคลื่อนนโยบายต่างๆ

ของรัฐบาล เพื่อ “บำบัดทุกข์ บำรุงสุข” ให้ราษฎรในหมู่บ้านให้อยู่เย็น เป็นสุข และเป็น

หมู่บ้านที่มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืนตลอดไป

คณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) ถือเป็นกลไกของหมู่บ้านที่ใกล้ชิดกับประชาชนรู้และเข้าใจถึงข้อมูลสภาพพื้นที่ ปัญหาและความต้องการของประชาชนมากที่สุด ซึ่งคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) มีหน้าที่เสนอข้อเสนอแนะและให้คำปรึกษาแก่ผู้ใหญ่บ้าน นอกจากนั้นยังเป็นองค์กรหลักที่รับผิดชอบในการบูรณการทำแผนพัฒนาหมู่บ้านและบริหารกิจกรรมที่ดำเนินงานในหมู่บ้านร่วมกับองค์กรทุกภาคส่วน

อย่างไรก็ตาม จากการดำเนินการที่ผ่านมา บางพื้นที่ คณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) ส่วนใหญ่ยังไม่ค่อยมีความรู้ ความเข้าใจในบทบาทของตนเอง ผู้ใหญ่บ้านส่วนใหญ่ยังคงปฏิบัติหน้าที่ฐานะผู้ใหญ่บ้าน ไม่ค่อยให้ความสำคัญการทำงานเป็นทีม ส่งผลให้การขับเคลื่อนคณะกรรมการ (กม.) ไม่ค่อยมีประสิทธิภาพ ดังนั้น เพื่อให้การขับเคลื่อนคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมีความรู้ ความเข้าใจในบทบาทของตนเอง มีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ อำเภอสุไหงปาดี จึงได้พัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.)

1. **แนวทางปฏิบัติ/การแก้ไขปัญหา**

เพื่อให้การพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กม. มีความรู้ ความเข้าใจบทบาทของตนเอง มีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ อำเภอสุไหงปาดี จึงได้ดำเนินการ ดังนี้

1. จัดตั้งโรงเรียนคณะกรรมการหมู่บ้าน(กม.)ประจำอำเภอ (ร.ร.กม.อ.)ขึ้น และกำหนดหลักสูตรอบรมให้ความรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพของ กม. ในทุก ๆ ด้าน

/2.มอบหมาย...

-2-

1. มอบหมายชุดปฏิบัติการประจำตำบลเป็นพี่เลี้ยงในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของ กม. ในพื้นที่รับผิดชอบ และร่วมประชุมประจำเดือนของ กม. เป็นประจำทุกเดือน

อย่างสม่ำเสมอ

1. จัดอบรมให้ความรู้ตามโครงการพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการหมู่บ้าน(กม.) ให้กับหมู่บ้าน

 กม. จำนวน 12 หมู่บ้านๆละ 10 คน

 4. จัดให้ความรู้กับประธานคณะกรรมการหมู่บ้านทุกเดือนในวันประชุมกำนัน ผู้ใหญ่บ้านฯ

1. จัดให้มีการประกวดหมู่บ้านที่มีผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการหมู่บ้าน(กม.) ดีเด่น(บ้านฉัน มีดี) ประจำปี 2557 หมู่บ้านที่ได้รับรางวัลในระดับอำเภอ จำนวน 1 หมู่บ้าน คือ บ้านใหญ่ หมู่ที่ 12 ตำบลสุไหงปาดี อำเภอสุไหงปาดี จังหวัดนราธิวาส
2. ให้มีการจัดกิจกรรมในวันคณะกรรมการหมู่บ้าน(กม.) วันที่ 9 มีนาคม 2557 โดยให้ทุกตำบลหมู่บ้านนำผลงานเด่นๆ ของคณะกรรมการหมู่บ้าน มาจัดแสดงนิทรรศการ

ณ ที่ว่าการอำเภอ เพื่อเผยแพร่และเป็นแบบอย่างให้กับหมู่บ้านอื่นๆ

1. อำเภอสุไหงปาดี จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการปฏิบัติราชการ (MOU)ระหว่างกำนัน ผู้ใหญ่บ้านฯ คณะกรรมการหมู่บ้าน(กม.) กับนายอำเภอสุไหงปาดี เพื่อให้หมู่บ้านเข้มแข็ง และเกิดความสงบสุขแก่ประชาชนในหมู่บ้าน จำนวน 8 ด้าน ดังนี้
2. ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย รวมถึงการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท
3. ด้านการแก้ไขปัญหายาเสพติด
4. ด้านการรักษาป่าไม้/การปลูกต้นไม้
5. ด้านการรักษาความสะอาดของหมู่บ้าน
6. ด้านการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
7. ด้านการพัฒนาหมู่บ้านร่วมกับองค์กรภาคีเครือข่าต่างๆ
8. ด้านการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน
9. ด้านอื่นๆการปฏิบัติตามนโยบายของงรัฐบาล กระทรวง กรมต่างๆ และให้ผู้ใหญ่จัดทำแบบรายงานผลการปฏิบัติให้อำเภอทราบเป็นประจำทุกเดือน

/3.สรุปวิธีการ...

-3-

1. **สรุปวิธีการทำงานที่นำไปสู่วิธีการที่เป็นเลิศ (Best Pratice)**

จากการจัดตั้งโรงเรียนคณะกรรมการหมู่บ้าน กม. ประจำอำเภอ (ร.ร.กม.อ.) ขึ้นและ

ได้จัดอบรมให้ความรู้ แก่คณะกรรมการหมู่บ้าน ตามหัวข้อหลักสูตรที่อำเภอกำหนดทั้ง 6 ด้าน คือ

1. ด้านอำนวยการ
2. ด้านการปกครอง และรักษาความสงบเรียบร้อย
3. ด้านแผนพัฒนาหมู่บ้าน
4. ด้านส่งเสริมเศรษฐกิจ
5. ด้านสิ่งแวดล้อม และสาธารณสุข
6. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ทำให้คณะกรรมการหมู่บ้าน(กม.)มีความรู้ ความเข้าใจ ในบทบาทหน้าที่ของตนเองมากขึ้น บูรณการทำงานกับทุกภาคส่วนมากขึ้น มีการทำงานเป็นทีมมากขึ้น โดยเฉพาะด้านการปกครองและรักษาความสงบเรียบร้อย มีการจัดตั้งจุดตรวจจุดสกัดทุกหมู่บ้าน มีการตรวจตรารักษาความสงบเรียบร้อย การป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด มีการจัดทำกฎกติกาหมู่บ้าน(ฮูกมปากัต) เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนปฏิบัติตามกฎหมายมากขึ้น และจากการที่อำเภอสุไหงปาดีได้จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการปฏิบัติราชการ(MOU) ระหว่างกำนัน/ผู้ใหญ่บ้านฯและคณะกรรมการ(กม.) กับนายอำเภอสุไหงปาดี ทั้ง 8 ด้าน ดังกล่าวข้างต้น ทำให้คณะกรรมการหมู่บ้าน ช่วยกันดูแลรักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยภายในหมู่บ้านให้สงบอย่างแท้จริง ลดความขัดแย้ง ไกล่เกลี่ยข้อพิพาทต่างๆ ให้หมดสิ้นไปจะเห็นได้จากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในพื้นที่อำเภอสุไหงปาดี เนื่องจากหมู่บ้านเข้มแข็ง กม. เข้มแข็ง และประชาชนดำเนินชีวิตตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

1. **ปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จ (Key Success Factor)**

ปัจจัยที่ทำให้การพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการหมู่บ้าน(กม.) เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ต้องประกอบด้วยปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. ผู้บังคับบัญชา โดยเฉพาะนายอำเภอเป็นตัวหลักสำคัญในการส่งเสริมและให้

 ความสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของ กม. ในพื้นที่ให้เป็นรูปธรรม

1. ชุดปฏิบัติการตำบล ต้องเป็นพี่เลี้ยงให้กับ กม. ในการขับเคลื่อนการปฏิบัติงาน

 ต้องลงพื้นที่พบปะเยี่ยมเยียน กม. เพื่อสร้างปฏิสัมพันธ์กับ กม. สร้าง

 ความคุ้นเคย และให้คำปรึกษาแนวทางการขับเคลื่อน กม.

1. ผู้นำท้องที่ กำนัน ผู้ใหญ่บ้านฯ และคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) เป็นตัวหลัก

 สำคัญ ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะกรรมการหมู่บ้าน และต้อง

 ทำงานเป็นทีม

/4. กำลังภาค...

-4-

4. กำลังภาคประชาชน เช่น ชรบ. อสปช. อสม. อรบ. ผู้นำตามธรรมชาติ ฯลฯ มีส่วน

 สำคัญในการขับเคลื่อนพัฒนาหมู่บ้านให้มีความเข้มแข็ง ยั่งยืน และเกิดความ

 ความสันติสุขขึ้นในหมู่บ้าน

4. องค์กรภาคราชการในพื้นที่มีการบูรณการทำงานร่วมกันกับคณะกรรมการ

 หมู่บ้าน (กม.) โดยเฉพาะการบูรณาการจัดทำแผนพัฒนาหมู่บ้าน

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*